

# סדנת ניהול פרויקטים מודרני (אג'ילי)

קורס  
חדש



26-27/7

תחום ניהול הפרויקטים עובר בשנים האחרונות שינויים משמעותיים כשיותר ויותר ארגונים מבינים שבעולם מורכב עם שינויים וחוסר וודאות, אשר דורש קצבי פיתוח הולכים וגוברים, קשה להתמודד בעזרת שיטות מסורתיות. במקביל, חברות וארגונים נאלצים להתמודד עם צורך המתמשך "לעשות יותר עם פחות" (משאבים וזמן). לחץ זה מחלחל לארגון כולו ומשפיע בצורה משמעותית על הדרישות ממנהלי הפרויקטים.

המיקוד בערך ללקוח, ניהול נכון של הסיכונים ואי הוודאות בפרויקט, תוך שימוש בכלים מעולם האג'יל והלין (Lean) יכולים לספק פתרונות לאתגרים אלו.

הסדנא הקצרה והממוקדת תעסוק בניהול פרויקטים אג'ילי ותקנה למשתתפים הבנה בעקרונות המנחים באג'ילי ותספק כלים מעשיים אותם יוכלו המשתתפים להפעיל בארגונם. הסדנא תייצר הבנה וגשר בין המושגים והכלים בעולם ניהול הפרויקטים המסורתי לבין עולם האג'ילי. הקורס יקנה כלים מעשיים לשילוב אג'ילי בתוך סביבה מסורתית ובסיס לבחינת יישום אג'ילי בארגון.

תקופת משבר הקורונה יצרה מצב חדש שבו מנהלי פרויקטים נדרשים לנהל מהבית. הקורס לא רק יעבר באונליין אלא גם יקנה כלים לשיפור דרך ההתנהלות באונליין תוך תשומת לב לשיפור בעבודת הצוות.

## מסגרת הקורס

16 שעות הכוללות לימוד פרונטאלי והפעלות מעשיות להמחשת התהליך והעקרונות.

## קהל יעד

מנהלי פרויקטים, מובילי פרויקטים בארגוני IT, מנהלים במשרד ניהול הפרויקטים - PMO, מנהלי גרסאות Release Managers, מנהלים ברמות ביניים (ראשי צוותים), וכל מי שרוצה להבין כיצד מנהלים פרויקטים בשיטות מודרניות.

## על המרצה

**עודד תמיר**, Lead Coach באג'ילספארקס, מדריך מוסמך מטעם ארגון הסקרמ העולמי, יועץ מוסמך של SAgile (Scaled Agile Framework). עודד בעל ניסיון מעשי רב בהטמעת אג'יל בארגונים בשילוב ניסיון בעולם ניהול הפרויקטים המסורתי בתפקידיו כמנהל מערכות מידע (CIO) וכסמנכ"ל ניהול פרויקטים בחברה גלובאלית.



תוכנית הקורס

# נושאים מרכזיים בקורס:

## תכנון הפרויקט - עבודה עם פרויקטים גדולים באג'יל

התכנון והתוכנית - המיקוד בתכנון לא בתוכנית הערכה של פרויקטים - ל"ז ועלויות מתכנון לפי WBS לתכנון לפי Backlog מעגלי התכנון - 6 רמות של תכנון מתגלגל מתכנון ומחויבות של מנהלים לתכנון ומחויבות של צוותים ה-Pi Planning

## ניהול הפרויקט - הבקרה והמעקב

מבקרה מונחת Gates לתהליך מתמשך של שיפור - inspect and adapt ה-Visualization ו-Transparency כולם רואים את אותה תמונה ניהול הבקלוג האירועים בסקראם ככלי ל-Inspect and Adapt

## ניהול האיכות

עקרון האיכות כחלק מהתהליך ה-DOD - Definition of Done ניהול החוב הטכני מהירות ואיכות הולכים יחד! BIQ - Build In Quality אוטומציה מנהל הפרויקט ו-DevOps כללי להורדת הסיכון בפרויקט

## ניהול הסיכונים בפרויקט

כלים לזיהוי סיכונים "Future-spective" מודל ROAM לניהול הסיכונים ניתוח הסיכון בפרויקט וכלים להורדתו המעקב אחר סיכוני הפרויקט

## הטמעת אג'יל בצוות או בארגון. עקרונות

זיהוי בעלי העניין זיהוי הכאבים והגדרת המטרות תוכנית היישום

## גישות ומגמות בניהול פרויקטים ולמה כל כך הרבה פרויקטים נכשלים?

הבעיות בניהול פרויקטים בעולם מה זה WaterFall מפל מים למה אג'יל? מה זה אג'יל? עקרונות העקרונות לניהול אמפירי של פרויקטים הופכים את משולש ניהול הפרויקטים המדדים להתקדמות ניהול הסיכון ואי הוודאות בפרויקט, המיקוד בערך ללקוח והפידיבק המהיר ממנו

## עקרונות בניהול פרויקטים ע"פ אג'יל Kanban I Scrum

The Agile Manifesto ניהול הזרימה (flow) גודל ה-Batch מדוע המיקוד ב-Cycle Time/ Lead Time המיקוד ב-Waste, סוגים שונים, כיצד להתמודד האיכות כחלק מהתהליך Visualization השיפור המתמיד שיטות אג'יליות מובילות: Scrum, Kanban

## מנהל הפרויקט כמנהיג - מבנה הפרויקט ניהול בעולם המודרני (אג'ילי)

תפקיד מנהל הפרויקט בפרויקטים קטנים וגדולים הצורך בגישה ניהולית חדשה Servant leadership הניהול בסביבה מורכבת Complex Systems המעבר לעבודה בצוותים ולניהול של Knowledge Workers מיומנויות רכות הן בלב העניין - מוטיבציה, העצמה, האמון בצוות - מודל האמון בצוות הצוות כמיצר הערך בארגון איך שומרים על אג'יליות ומנהלים פרויקטים גדולים שיטות לניהול פרויקטים גדולים (כגון: DAD, Less, SAFe ועוד)

## מרעיון למוצר וניהול אוסף של מוצרים (הפורטפוליו)

האם בכלל צריך את זה? איזה בעיה הולכים לפתור? גישת Lean Startup מעגל הלימודה PDCA, גיבוש ה-MVP חוזים בעולם האג'ילי - מ-lose-lose ל-win-win כיצד מבשילים פרויקטים חדשים בארגון - Portfolio Kanban תעדוף של פרויקטים לפי ה-Cost Of Delay הבקלוג - המבנה ודרך ניהולו

להרשמה

לפרטים ומידע נוסף: מזכירות הלשכה: 03-9040997 מייל: info@israel-it.org