



דבר יו"ר הלשכה

חברות וחברי הלשכה היקרים,

הבחירות בפתח!!



הבחירות לנשיאות החדשה של הלשכה, בהם ייבחרו 18 חברי הנשיאות לשלוש השנים הבאות, בפתח. הם יתקיימו ב-1.3.2018 באמצעות האינטרנט. ההצבעה תתאפשר עד 8.3.2018.

זו ההזדמנות שלכם, חברות וחברי הלשכה לממש את זכותכם, להצביע ולהשפיע!

47 חברים מבכירי תעשיית ההיי טק במשק הגישו מועמדות לנשיאות הלשכה לטכנולוגיות המידע מתוך מטרה לקדם יוזמות ופרויקטים קיימים וחדשים ולהיות מעורבים בהחלטות משמעותיות בפעילות הלשכה בשלוש השנים הבאות.

חברי הנשיאות יוכלו להשפיע על קהילת ה-IT בישראל, לקדם יוזמות ופרויקטים קיימים וחדשים ולהיות מעורבים בהחלטות הנוגעות ללשכה המתחדשת בכלל ולפעילות הלשכה בפרט. חברי הנשיאות נוטלים חלק פעיל בפעילויות הלשכה וניהולה והינם חלק פעיל בהתוויית המדיניות, בהתנהלותה השוטפת ובהחלטות משמעותיות.

הנכם מוזמנים להכיר את המועמדים ואת ה"אני מאמין" שלהם באתר הלשכה [בקישור](#).

פרטים על מהלך הבחירות ואופן ההצבעה ישלחו לכל חברי הלשכה במייל אישי נפרד.

אני מבקש להודות לכל המועמדים על התנדבותם, אני רואה בכך אמון בדרך ובעתיד הלשכה וקורא לכל החברים לקחת חלק בהצבעה החשובה.

במקביל, ממשיכה הנהלת הלשכה בפעילות ענפה לחידוש החברות, לגיוס חברים חדשים אישיים ומאוגדים ללשכה, להערכות לכינוס השנתי של הלשכה בסימן שבעים שנות עצמאות המדינה, לבניית שיתופי פעולה עם ארגונים משלימים כמו איגוד הדירקטורים בישראל, לבניית שירותים חדשים לחברים, להערכות במרכזי מצוינות חדשים בתחום החדשנות, ה-IOT ועוד, לבניית מערכת יחסי ציבור רבת ערוצים ללשכה ולמימוש תוכנית העבודה שהוצגה לחברים.

על חלק מהפעילויות ותוצאותיהן תוכלו לקרוא בהרחבה בהמשך העלון.

קריאה מהנה,



אריה עמית,
יו"ר הלשכה

מה חדש בלשכה?

1. אירוע ההשקה למרכז המצוינות BI, Big Data & Analytics

קרוב ל 100 איש מבכירי מומחי ה BI והאנליטיקה בישראל הגיעו להשתתף באירוע ההשקה של מרכז המצוינות ל BI ואנליטיקה של הלשכה לטכנולוגיות המידע בהובלה של חברנו **ניר מקובר**. כולם הגיעו לכנס ללמוד ולשתף מידע וידע ושמעו הרצאות מעניינות של **עידו ביגר** – ה CDO של חברת YES על **Data Driven Organization** ושל חברנו **רז היפרמן** על הנתונים כ"נפט" של העידן הדיגיטלי. האירוע הסתיים ברב שיח, שבו העלו המשתתפים רעיונות לנושאים בעלי עניין וערך מוסף להם ולארגונים שמהם הגיעו, אלה ישמשו בסיס לתוכנית העבודה להמשך פעילות מרכז המצוינות.



[קרא עוד על מרכז המצוינות ל BI ואנליטיקה...](#)

2. לראשונה בישראל קביעת סטנדרט למערך תשתיות המחשוב IO.

מעל 50 מנהלי תשתיות מהארגונים המובילים בארץ התכנסו יחד במסגרת הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל, בכדי להקים "מרכז מצוינת" אשר יטביע את חותמו על עולם תשתיות המחשוב IO בישראל.

מטרת הקהילה לקדם ולהוביל את המקצוענות והעשייה בתחום, באמצעות הטמעת סטנדרט תשתיות סדור ומקצועי בכלל הארגונים בישראל והסדרת הסמכות לבעלי המקצועות בתחום.



לתקן החדש יש כבר שם: Israeli Infrastructure Integrated Index - I4. הצורך בסטנדרט תשתיות IT נובע מהדרישה לזמינות גבוהה של מערכות המידע, יעילות כלכלית ושיפור השירות הפנים והחוץ ארגוני

מנכ"ל הלשכה, **יורם אלדר** ציין במפגש ש"תחום תשתיות ה- IT מאז ומעולם היה ונמצא בארגונים מ"אחורי הקלעים" כשהוא נתפס כ"הוצאה" שאינה מייצרת "עסקים" לארגון. ה- I4, מהווה פריצת דרך למערך המחשוב בכלל ולתחום תשתיות ה- IT בפרט. הסטנדרט יקפיץ את הארגון בהיבטי זמינות, יציבות, מקצועיות, יעילות והיבטים טכניים נוספים, אך יתר על כן, יוכל להבחן גם בפריזמה של התועלת העסקית שהוא מביא לארגון.

השיח בין ההנהלה למנמ"ר למנהל התשתיות, כשיש סטנדרט בעל מדדים ברורים, Best Practices וכו', יהפוך להיות לשיח משמעותי יותר, מדיד ומושכל ובעל אוריינטציה עסקית".

[קרא עוד על סיכום המפגש..](#)

[למצגת המפגש לחץ...](#)

3. מפגש מקצועי של מרכז המצוינות - תשתיות IT על Hyper Converged



מרכז המצוינות - תשתיות IT בלשכת טכנולוגיות המידע
מזמין אותך למפגש מקצועי בנושא:

ה-Hyper Converged כמרכיב ביישום ארכיטקטורת
ה-Private & Public Cloud בארגונים



יום ד', 28.2.2018 | 9:00-13:00 | קריפטון הכפר הירוק



שרון הריס
מנהל חדשנות, CTO
אסותא

מנחה המפגש: שרון הריס - מנהל חדשנות, CTO - אסותא

נושאים שיידונו:

- תפיסת ארכיטקטורת פתרון ה-Hyper Converged
- סוגי יישום מערכי ה-Hyper Converged – Hardware & Software
- יתרונות וחסרונות ביישום המערך
- יישום המערך כחלק מתפיסת המעבר ל-Private Cloud
- דיון פתוח עם כלל המשתתפים
- Prism & Calm Technology Session
- Brunch

[לפרטים והרשמה לחצו...](#)

4. יורם אלדר התראיין בתכנית יומן רשת.

יורם אלדר, מנכ"ל הלשכה לטכנולוגיות המידע, התראיין אודות הלשכה המתחדשת והבחירות לחברי נשיאות הלשכה בתכנית יומן רשת בהנחייתו של ד"ר טל פבל.

[להאזנה לתכנית](#) (הריאיון החל מדקה – 40:40)

5. שירות חדש לבוררות ולגישור בתעשיית טכנולוגיות המידע

בוררות היא תהליך מקביל לבית המשפט בסכסוכים אזרחיים, בהם הצדדים קובעים בעצמם את מסגרת הבוררות (שם הבורר, מסגרת הזמן, מיקום הפגישות וכו'), והבורר פוסק מי מהצדדים צודק וזאת עפ"י "חוק הבוררות". הגישור הוא תהליך בו המגשר מביא את הצדדים לידי הסכמה בנושא הסכסוך שביניהם. הגישור נערך באמצעות מגשר המתמחה בניהול משא ומתן משלב, ואין לו סמכות להכריע.

הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל החליטה לתת שירותי בוררות או גישור בסכסוכים הקשורים במערכות מידע. ניתן גם לקבל שירותי "גישבור" – שילוב של גישור עם בוררות בתהליך אחד (מתחילים מגישור ועוברים לבוררות או להיפך). בפרויקטים מורכבים מומלץ כיום לצדדים לשלב בורר או מגשר מלכתחילה, כדי לסייע לפרויקט להתקדם תוך כדי פתרון בעיות בין הצדדים, ולהביא לסיומו המוצלח של הפרויקט עם מינימום עיכוב ועלויות מיותרות.

הדוגמה הראשונה הייתה בירושלים בפרויקט הרכבת הקלה. לאחר שהצדדים הגיעו שוב ושוב לבית המשפט, המליץ להם השופט למנות בורר שיפסוק בין הצדדים, וסייע לפרויקט להתקדם במהירות. מבקר המדינה גם ציין בדוח שלו על פרויקט הרכבת הקלה, שחבל כי שילובו של הבורר נעשה בשלב כה מאוחר, אחרת ניתן היה לקצרו ולהוריד את העלויות. גם בפרויקט שנכשל באחרונה בביטוח הלאומי ציין חבר הכנסת אורי מקלב, יו"ר ועדת המדע והטכנולוגיה: "אם היה פיקוח חיצוני, זה לא היה קורה".

ניתן לומר היום בצורה שאינה משתמעת לשתי פנים כי בוררות או גישור שישולבו בפרויקטים של IT מורכבים יכולים לסייע לצדדים לקבל הכרעות ולהגיע להסכמות על כל מחלוקת שמתגלה במהלך הפרויקט, ולאפשר להביא אותו לגמר מוצלח, בזמן קצר וללא עלויות של אגרת בית משפט או עלויות אחרות שנבעות מעיכובי זמן. כאשר פונה אחד מהצדדים במחלוקת לבית המשפט, בדרך כלל הפרויקט מופסק לתקופה מסוימת, הצד הפונה משלם אגרה, ולצדדים אין שליטה על זהות השופט, מומחיותו, או לוח הזמנים של המשפט שעלול להמשך שנים רבות, והעלויות עלויות להיות מאוד גבוהות.

בורר או מגשר, בניגוד לשופט, הינו אדם שנבחר ע"י הצדדים בשל אישיותו ומומחיותו, והוא פועל במסגרת, בתכולה ובאופן שהצדדים קבעו לו. עם תחילת הפרויקט הצדדים קובעים עם הבורר או המגשר את עלותו, משך הזמן לפתרון כל מחלוקת ביניהם, מקום הדיונים, סודיות ההליך, ותנאים נוספים שונים. בתי המשפט, שבמקרים רבים ממליצים על גישור או בוררות כתהליך חליפי לבית המשפט, אינם נוטים לבטל את החלטות המגשר או בורר אלא אם עבר על החוק או התגלה שאינו פועל בתום לב. לפי סעיף 16 לחוק הבוררות, לבורר ישנה גמישות רבה בדרך למציאת פתרונות, כולל היכולת לתת החלטות ביניים שימנעו עצירות בפרויקט בשלביו השונים ועד פתרון המחלוקת. מורכבותם הרבה של פרויקטים במחשוב, לצד קיומן של הגדרות כלליות ואי ירידה לפרטים, עלולה לגרום למחלוקות וסכסוכים בין הצדדים, כפי שאכן קורה בפרויקטים רבים. מנגנון בוררות או גישור מוסכם מראש, המבוסס על מומחיות טכנולוגית לצד יושרה וחתירה לצדק, יסייע בפתרון המחלוקות והשלמת הפרויקט במינימום עיכובים ועלויות מיותרות.

את המיזם מובילים החברים **מוטי סדובסקי ונפתלי נרקיס** בשילוב עם **ד"ר דוד סילורה**, מומחה לגישור, מחבר הספר "גישור-מדריך מעשי, אזרחי-עבודה-משפחה", והיה יו"ר לשכת המגשרים בישראל, והמנהל והעורך של אתר הגישור "סילפר-גישור והדרכה".

לפרטים אודות שירותי הגישור ורשימת הבוררים והמגשרים יש להיכנס [לאתר הלשכה](#)

מאמרים ודעות

6. פאנל על מערכת החינוך בישראל בתוכנית מ"חוץ לבועה" בערוץ 10

חברנו **מוטי סדובסקי**, חבר נשיאות הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל, השתתף בהקלטות דיוני פאנל מומחים בתוכנית מ"חוץ לבועה" המשודרת בערוץ 10, שדנה בנושאי חינוך, חברה וטכנולוגיה, עם דגש על הפריפריה.



הדיונים שודרו בחמש תכניות נפרדות בחרנו להציג לכם את הראשונה שבהן שדנה במצב מערכת החינוך והאם היא צריכה להשתנות כדי להיענות לצרכי התלמידים ולהכין אותם לעתיד.

[לחץ לצפייה בחלק הראשון של הפאנל..](#)

[לחץ לצפייה בחלק השני של הפאנל..](#)

7. הנתונים – הנפט של העידן הדיגיטלי – חלק ה' מאת רז הייפרמן - מנכ"ל משותף ויועץ בכיר ב-Be-Digital



נתונים היו מאז ומעולם רכיב חשוב ביכולת של הארגון לפעול ולממש את האסטרטגיה שלו. השינוי של השנים האחרונות הוא שהנתונים הופכים בעצמם לרכיב אסטרטגי, כלומר לרכיב המשפיע על היתרון התחרותי של הארגון ורכיב המאפשר לארגון לייצר זרם חדש של הכנסות. חברות המחקר השונות צופות שיותר ויותר ארגונים יבינו את הנכס של הנתונים ויפעלו לנצל אותו ליצירת תועלות עסקיות חדשות. במילים אחרות – ארגונים החלו לגבש מודלים עסקיים מבוססי נתונים.

[קרא עוד...](#)

8. חמש שאלות שיש לשאול לפני תחילת המסע הדיגיטלי – חלק ב' מאת רז הייפרמן - מנכ"ל משותף ויועץ בכיר ב-Be-Digital

מנהלים רבים משוכנעים שהארגון שלהם דיגיטלי כבר מזמן, ולכן אינם מבינים מדוע עליהם להתחיל עכשיו מסע של טרנספורמציה דיגיטלית. תחושה זו היא מטעה, ואף עלולה לסכן את הארגון בטווח הבינוני והרחוק

שאלה מספר אחת: אנחנו כבר ארגון דיגיטלי מזמן, מדוע להתחיל מהלך דיגיטלי חדש ?

[קרא עוד..](#)

9. כל מה ששונה: תוכנה פתוחה לעומת קוד פתוח מאת אריה עמית - יועץ אסטרטגי וניהולי בכיר ב-I-am IT



עסקים משתמשים לעתים במונחים "תוכנה חופשית" ו-"קוד פתוח" ביחד, ללא מודעות להבדל ביניהם. ההבדל טמון בערכים ובאמונות שמאחורי אופן יצירת התוכנה, המשפיע על רישיון השימוש ועלויות האחזקה.

קוד פתוח הוא פרדיגמה לפיתוח תוכנה והפצתה, תוכנה פתוחה מבוססת על תנועה חברתית הדוגלת בחופש ולא בהכרח בעלות אפסית.

כדי שתוכנה תיחשב "פתוחה", יש לעמוד בארבעה עקרונות: לעשות שימוש בתוכנה לכל מטרה, לאפשר גישה לקוד המקור ולשנות אותו כרצוננו, להפיץ מחדש עותקים חופשיים של התוכנה, ולהפיץ באופן חופשי גרסאות של התוכנה שהשתנו.

[קרא עוד..](#)

10. פיתוח מערכות – "הגבינה זזה" מאת אריה עמית - יועץ אסטרטגי וניהולי בכיר ב-I-am IT

תהליך פיתוח המערכות המסורתי מתבסס על שיטת Waterfall הקלאסית שעורכת חודשים. נדרש זמן רב לאיסוף הדרישות והפרויקט עצמו יכול לערוך אף מספר שנים.

העולם העסקי בכל המגזרים עובר שינוי ולכן נדרש לעבוד אחרת ולתת פתרונות בדרך שונה ומהירה. עולם המובייל מתווסף לתהליך הדיגיטלי, ויוצר מורכבות חדשה. עברנו ממודל פיתוח של מערכות מחשוב מרכזיות ל-Client Server, ומשם לפיתוח בסביבות ענן ללא צורך בניהול שרתים, וכיום אנו עוברים לפיתוח בסביבה של רשת מבוצרת.

לא מדובר באנרכיה בפיתוח אלא בפיתוח של ישויות חכמות ה-"מדברות" זו עם זו ומתאמות את הפעילות ביניהן. עולם הפיתוח החדש מבוסס Open Source המאפשר יצירת אקו-סיסטם ענק של כלי פיתוח ויכולות.

הערך החשוב מכל בעולם פיתוח המערכות המודרני, לצד התאמה מרבית לצרכי הארגון, הינו ה-Time to Market של יישומים חדשים שיאפשרו לארגון ערך ויכולות חדשות ומהר.

[קרא עוד...](#)

חידושים וחדשנות

11. כשהרובוטים מארגנים לכם את המשלוח מהסופר



הרובוטים של אוקאדו נעים על פני הקובייה כמו פרשים על לוח שחמט, לפעמים במרחק של חצי סנטימטר זה מזה. "אנחנו קוראים לרובוטים נחיל, כי הם משתפים פעולה כמו נחיל חרקים", אומר קלארק. "אם אחד הרובוטים חולה, כל אחד מהאחרים יכול לתפוס את מקומו".

[קרא עוד...](#)

12. תערוכת הטכנולוגיה הגדולה בווגאס: אמזון חכמה יותר מהבית החכם



CES - תערוכת הטכנולוגיה הצרכנית שהתקיימה בלאס וגאס - סובלת ממחסור חמור בסלקציה. בחלק גדול מהמקרים לא הוצגו פיתוחים או רעיונות חדשים, והרובוטים היו מגושמים או מוגבלים מדי. כמה רשמים לסיכום התערוכה

[קרא עוד...](#)

13. ההמצאות הישראליות הכי שוות בתערוכת הטכנולוגיה CES



וסט שמאפשר להרגיש בתוך המשחק, חיישן שמזהה מה אכלתם, צמיד שמפעיל חפצים בתנועת אצבע ומשדר שטוען את הסמארטפון בלי לגעת בו. הפיתוחים הישראליים הכי שווים בתערוכת הטכנולוגיה CES

[קרא עוד...](#)

14. נקסר הופכת את הכבישים לחכמים ובטוחים יותר



הסטארטאפ הישראלי Nexar מאפשר להפוך את הסמארטפונים שלנו למצלמות רכב חכמות לכל דבר, ובעזרת הקהילה, להתריע על נהגים מסוכנים ומפגעים בכביש, הכל כדי למנוע את תאונת הדרכים הבאה

[קרא עוד..](#)