



## דבר יו"ר הלשכה

חברות וחברי הלשכה היקרים,



הבחירות לנשיאות החדשה של הלשכה יתקיימו ב 1.3.2018 באמצעות האינטרנט.

**48 מועמדים ראויים העמידו עצמם לבחירה ל 18 המושבים בנשיאות !!!!**

הכרות עם המועמדים תוכלו לעשות אם [תלחצו על הקישור](#).

פרטים על מהלך הבחירות ישלחו לחברים בנפרד.

אני מבקש להודות לכל המועמדים על התנדבותם, אני רואה בכך אמון בדרך ובעתיד הלשכה וקורא לכל החברים לקחת חלק בהצבעה כי "מי שמצביע משפיע".

תחילתה של שנה אזרחית חדשה מהווה הזדמנות לסכם את הפעילות בשנת 2017 ולהתוות את המסגרת לתוכנית הפעילות לשנת 2018.

שנת 2017 היוותה את שנת פריצת הדרך ללשכה לטכנולוגיות המידע בישראל שהמציאה עצמה מחדש כבית של ההייטק בישראל, בית לאנשי המקצוע באשר הם, לארגונים ולספקים. התארגנו במסגרות מקצועיות חדשות של מרכזי מצינות ופורומים מקצועיים. פריצת הדרך של הלשכה לוותה בשינויים ארגוניים ופרסונליים שאפשרו ללשכה להגביר את הפעילות עבור חבריה.

### [לקריאת הסיכום המלא לחצו..](#)

האתגר שבפניו עומדת הלשכה הוא לבנות עצמה כך שתוכל להתאים עצמה ולהשתנות בקצב התואם את השינויים שבסביבתה המקצועית ועסקית, להתחדש בשירותים ובערכים שהיא תורמת ולהיות יצירתית באופן בו תעביר הידע והערך המוסף שלה לטובת חבריה בפרט והחברה הישראלית בכלל.

לכן, בשנת 2018 תמשך מגמת האצת הצמיחה בפעילות המקצועית, הציבורית, ובקידום הלשכה וחבריה. כל מה שהוחל בו ב 2017 מתוכנן להימשך ביתר שאת.

### [לתוכנית המפגשים והשתלמויות ב 2018 לחצו...](#)

קריאה מהנה,



אריה עמית,  
יו"ר הלשכה

## מה חדש בלשכה?

### 1. המפגש החמישי של The Digital Edge Meet-Ups 2017 - "בירה ונסבירה": פיתוח מערכות – לא מה שחשבתם התקיים במכללה האקדמית ת"א יפו.



את השינויים בחברות והשפעתם על פיתוח מערכות הציג ניר פזרקר / מנהל לקוחות, דיירקטור, אמדוקס. בעבר תהליך ניתוח המערכות התבסס על שיטת Waterfall הקלאסית שעורכת בין 12 ל- 18 חודשים בממוצע. נידרש זמן רב לאיסוף הדרישות, והפרייקט עצמו ערך מספר שנים. כיום מצב זה בלתי ניסבל והלקוחות רוצים פתרון מוכן Out of the box. המצב העיסקי מצריך את הארגונים ליישם מערכות חדשות כאן ועכשיו, והם מוכנים להתאים עצמם ואת תהליכי העבודה שלהם לאפליקציה ובתנאי שתישום במייד. כמענה לצורך הארגונים עוברים לפיתוח ב- Agile, ועושים שימוש במערכות Dev. Ops התומכות במהלכים קטנים ומהירים ואפילו פיתוח ברמה יומית. הארגונים עוברים ממערכות גדולות וסגורות למערכות מודולריות (מודולים קטנים), גמישות, ומבוססות על פיתוח ברמה יומית.



את האתגרים החדשים במעבר לפיתוח בסביבת הענן הציג מני צרפתי, CTO, RedHat. העולם העיסקי בכל המגזרים עובר שינוי ולכן צריך לעבוד אחרת ולתת פתרונות בדרך שונה ומהירה. עולם המובייל מתווסף לתהליך הדיגיטלי, ויוצר מורכבות חדשה. עברנו ממודל פיתוח של מערכות מיחשוב מרכזיות ל- Client Server, ומשם לפיתוח בסביבות ענן ללא צורך בניהול שרתים, וכיום אנו עובדים לפיתוח בסביבה של רשת מבזרת. לא מדובר באנרכיה בפיתוח אלא בפיתוח של

ישויות חכמות "המדברות" זו עם זו ומתאמות את הפעילות ביניהן. עולם הפיתוח החדש מבוסס Open Source המאפשר יצירת Eco System ענקי של כלי פיתוח ויכולות. הערך החשוב מכל בעולם הפיתוח, לצד התאמה מירבית לצרכי הארגון, הינו ה- Time to Market – ישומים חדשים שיאפשרו לארגון ערך ויכולות חדשות ומהר. ה- Agile הוא כלי לפיתוח מהיר ויעיל, המאפשר פיתוח בצעדים קטנים ומאוד מהירים. אם נמצאה טעות התיקון מהיר ביותר. ישנו גם תהליך חדש של אוטומטיזציה בשלבי הפיתוח השונים. המפתח הינו האיש המרכזי בתהליך. "הקונטיינרים" הינם סביבה שלמה לעבודה עצמאית של המפתח, סביבה קלה ליישום ושינוי, סביבה שהיא מאובטחת ו- High Availability, ועם API אחיד. השימוש בקונטיינרים נותן לארגון מענה עיסקי, אבטחתי וטכנולוגי אופטימלי.



### את ה Serviceless Programmingt הציג לירן זילכה, סמנכ"ל פיתוח, Pepper

בעבר הפיתוח נעשה מול שרתים ואח"כ המערכות פוצלו לשירותים ברמות השונות של פיתוח המערכות. בעולם הפיתוח המודרני ישנו קושי בתיכנון תהליכי הפיתוח וזאת בשל המרכיבים והמורכבויות הרבים. בעולם של Serviceless התכניתן במרכז, והוא מתעסק רק בפיתוח, בבדיקות ובאינטגרציה, וזאת במטרה להוציא תוצרים רבים ואיכותיים ביחידת זמן. התכניתן מתמקד רק ב- Business Logic, ומקבל סיוע הכולל אוסף של שירותים לפיתוח הקוד. הקוד עצמו צריך להבנות כפרוצדורה שניתן לקרוא לה (Re-call). ספק התשתיות מטפל בכל הסביבה העוטפת של הפיתוח: היכן ירוץ הקוד, כמה פונקציות יורצו בו-זמנית, אבטחה, גיבוי, זמינות וכו'. השימוש בבנק השירותים של ספק התשתיות נועד לקצר את זמן הפיתוח ולעלות את איכותו.

## 2. מפגש "טכנולוגיה בשלישי" שהוקדש לטרנספורמציה הדיגיטלית והשלכותיה התקיים במרכז הכנסים של העמותה להנצחת חללי חיל הקשר והתקשוב והנחלת המורשת



את ה Big Data Analytics ומידע התורם למניעת טרור הציג מוטי סדובסקי, מנכ"ל DCS ייעוץ אסטרטגי במערכות מידע. בדבריו ציין את חשיבותן של מערכות המידע בסיוע ללוחמה בטרור ולאיתור מבצעי פיגועים. באמצעות המערכות הללו אותר מידע על פעילי הטרור שביצעו את הפיגועים הגדולים שאירעו בפריז, באמצעות זיהוי פנים וחיפוש לפי פרמטרים. במסגרת הלוחמה בטרור, מבצעים ניתוח של קשר בין גורמים, ציוני חוזק, זיהוי מנהיגי כנופיות טרור לפי סוגי וכמויות הקשרים שלהם ושימוש בחוקים לקביעת רמות סיכונים. משתמשים

בחוקים, מנועי חוקים בתוך האנליטיקה, מודלים לחיזוי ויכולות לנתח רשתות חברתיות – קול, וידאו וטקסט. הוא ציין את שיתוף המידע בין גורמים שונים בהקשר, כשזה קורה, נוצרת אנומליה שמאפשרת תעדוף פעילויות. מאוכלוסיה מאוד גדולה יורדים לאוכלוסיה יותר קטנה, שאחריה מקיימים מעקבים יותר צמודים. יש מקרים שבהם אם הגורמים הרלוונטיים היו עושים את זה בזמן, ייתכן שהם היו יכולים למנוע פעולות טרור.

### את "מפת הדרכים" לצה"ל דיגיטלי הציגה סא"ל נורית כהן אינגר, רע"נ סיגמא ביחידת מצפן שבלוטם, באגף התקשוב וההגנה בסייבר.



נורית הציגה את הבינה המלאכותית כנשק הבא של צה"ל, אשר ישדרג את התהליכים המבצעיים ויביא אותם להיות יותר אפקטיביים. ישנו מגוון רחב של פתרונות, החל מניתוח המידע הרב שנאסף ומצטבר, מציאת התבניות בו והצגתם כך שתאפשר למפקדים לטייב את תהליך קבלת ההחלטות שלהם.

הבינה המלאכותית מאפשרת, למשל, לנתח סרטי וידאו ולהבחין בשינויים בתמונות בהקשר שלהם ולזהות התנהגויות חריגות. גם המציאות המדומה משחקת תפקיד ביכולת לדמות מצבים קיצוניים בקרב ולתרגל את ההתנהגויות בהם.

מקום חשוב יש לשימוש ברשתות נוירונים המאפשרות פתרונות של ראייה ממוחשבת ולזיהוי בזמן אמת אירועים חריגים.

הבינה המלאכותית לא מחליפה אנשים, אלא משתלבת בתהליך קבלת ההחלטות, מביאה לקיצור זמן של פעולות שונות הדורשות מהירות של עיבוד מידע וניתוחו. באופן כזה הכוונה לשדרג את היעילות של הצבא.

את הבגרות הדיגיטלית של הארגונים הציג רז הייפרמן – מנכ"ל משותף ב Be Digital ואת ההשלכות הכלכליות והסוציאליות של הטרנספורמציה הדיגיטלית הציג אריה עמית – יועץ אסטרטגי ניהולי בכיר ב I-am IT.

בכנס ערכה העמותה להנצחת חללי חיל הקשר והתקשוב גם טקס לחלוקת מילגות למצטייני פרויקט "עתידיים" ו"פעמי עתידיים" לשנת 2017 על שם סא"ל גד אהרון ז"ל

### 3. מוטי סדובסקי משתתף בתוכנית מ"חוץ לבועה" בערוץ 10

חברנו מוטי סדובסקי השתתף בהקלטות דיוני פאנל מומחים בתוכנית מ"חוץ לבועה" המשודרת בערוץ 10, שדנה בנושאי חברה, חינוך וטכנולוגיה בדגש על הפריפריה.

הדיונים ישודרו בחמש תכניות נפרדות בתאריכים הבאים: 08/1, 10/1, 14/1, 16/1, 18/1. התכנית משודרת בערוץ 10 (ערוץ 14 בשלט) בשעה 13:30.



### 4. מרכז המצוינות בתשתיות IT בלשכה לטכנולוגיות המידע מציג את סטנדרט התשתיות הישראלי I4 (Israeli Infrastructure Integrated Index)

המפגש יתקיים ביום א' 14.1.2018 במלון פרימה לינק ברחוב מוטה גור 7 פ"ת (חניה בקניון הגדול) ויוקדש להצגת המתודולוגיה, הכרות עם מובילי הידע והמגזרים שיובילו את גיבוש ה I4 ולהצגת תוכנית העבודה של מרכז המצוינות לשנת 2018.

[לפרטים והרשמה לחצו...](#)

### 5. קורס להכשרת מפתחי BI ואנליסטים למדעני מידע (Citizen Data Scientists)

יוזמה חדשה של חברת DMWAY לטובת הקהילה. קורס חינוך בן שני מפגשים (WEBINAR) אותו ינחה ד"ר רונן מאירי, מייסד משותף וסמנכ"ל טכנולוגיות של DMWAY, ובעבר מרצה ל Data Science באוניברסיטת תל אביב. המפגשים יתקיימו ב- 10 וב- 17 בינואר 2018 ויחלו בשעה 19:00.

הקורס מיועד לאנליסטים של מידע, אנליסטים עסקיים, מפתחי BI וכל מי שמאמין שיש ביכולתנו להפיק תובנות ממידע בארגון בו הוא עובד.

[לפרטים והרשמה לחצו...](#)



## מאמרים ודעות

### 6. פאנל "ישראל דיגיטלית" ו"המהפכה הדיגיטלית בתוכנית מ"חוף לבועה" בערוץ 10

אריה עמית, יו"ר הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל, השתתף בהקלטות דיוני פאנל מומחים בתוכנית מ"חוף לבועה" המשודרת בערוץ 10, שדנו הפעם בהשלכות המהפכה הדיגיטלית על החינוך, התעסוקה, התעשייה המסורתית ועוד עם דגש על הפריפריה.



הדיונים שודרו בחמש תכניות נפרדות בחרנו להציג הפעם את הפאנל שדן בחינוך טכנולוגי: האם הוא המסלול המהיר לקריירה מצליחה? החינוך המקצועי: פלטפורמה לצמצום פערים ששודר ב 28.11 (חסכנו לכם את הפרסומות בין החלקים)

[לחץ לצפייה בחלק הראשון של הפאנל..](#)

[לחץ לצפייה בחלק השני של הפאנל..](#)

### 7. הנתונים – הנפט של העידן הדיגיטלי – חלק ד' מאת רז הייפרמן - מנכ"ל משותף ויועץ בכיר ב-Be-Digital



אם הנתונים הם הנפט של העידן הדיגיטלי, אזי ניתן להתייחס לאנליטיקה כאל בתי הזיקוק של העידן הדיגיטלי. ניתן לראות את בית הזיקוק כמתקן המשמש לעיבוד הנפט הגולמי והפיכתו למוצרים בעלי ערך רב. בדומה, המערכות האנליטיות הן אלה המעבירות את הנתונים הגולמיים דרך אוסף של תהליכים מורכבים (גזירה, העשרה, בדיקה, טעינה, עיבוד וניתוח) עד להפיכתם למידע, ידע ותובנות עבור המשתמשים והארגונים.

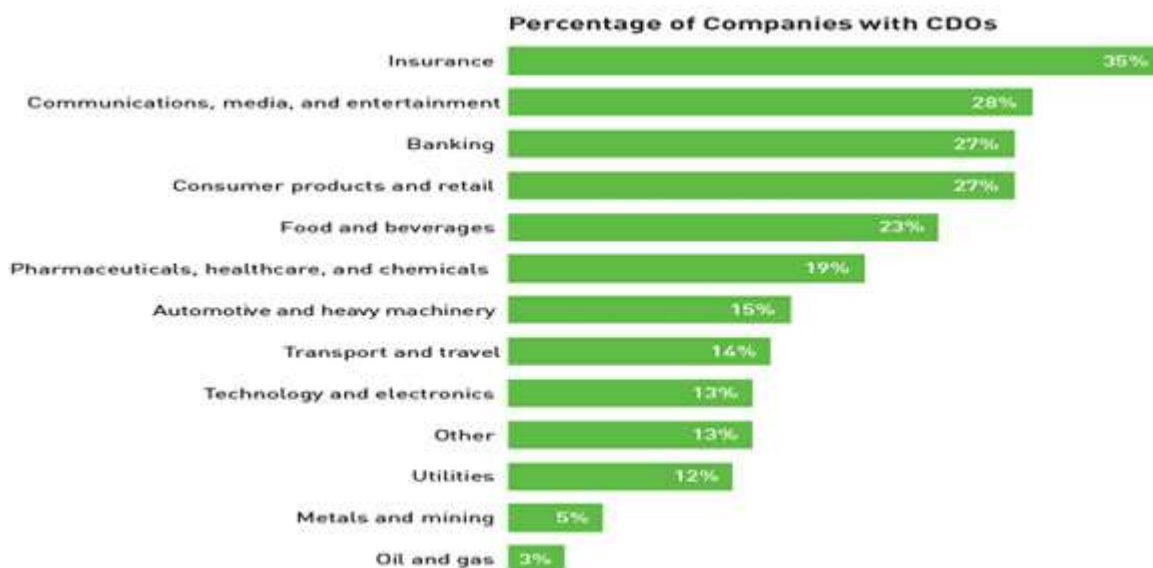
[קרא עוד...](#)

## 8. פרצופיו הרבים של ה-CDO – חלק ג' מאת רז הייפרמן - מנכ"ל משותף ויועץ בכיר ב-Be-Digital

בגיליון הקודם למדנו על צורות המימוש של תפקיד המוביל הדיגיטלי. בחלק זה נלמד את עיקרי סקר המובילים הדיגיטליים של PwC נסקור בקצרה שני ממצאים מתוך הסקר "A New Class of Digital Leaders", שפורסם ביוני 2017 על ידי Strategy&, זרוע האסטרטגיה של PwC.

מדובר בסקר מקיף המתבסס על תשובות של 2,500 מנהלים המשמשים בתפקידי מובילים דיגיטליים (Digital Leaders) ממגוון רחב של חברות, ענפים וארצות. מהסקר עולה כי מספר המובילים הדיגיטליים עלה בצורה מתונה יחסית מ-6% בין השנים 2015 ל-19% ב-2016. מתברר כי 60% מהמינויים לתפקיד המוביל הדיגיטלי בוצעו במהלך 2015, כלומר התהליך הואץ בשנים האחרונות.

התרשים הבא מציג תמונה מעניינת של התפלגות המובילים הדיגיטליים לפי ענפים כלכליים. במקום הראשון מופיע ענף הביטוח (בנושא הזה ישראל נמצאת מאחור), במקום השני ענפי המדיה והבידור ובמקום השלישי ענף הבנקאות (בנושא זה ישראל נמצאת במקום גבוה יותר).



Source: Strategy&

התפלגות המובילים הדיגיטליים לפי ענפים כלכליים

## [קרא עוד..](#)

## 9. האם יש עתיד למחשבי המיינפריים בארגונים? מאת אריה עמית - יועץ אסטרטגי וניהולי בכיר ב-I-am IT

הדעות לגבי עתיד מערכות המיינפריים חלוקות בקרב אנשי ה-IT. מצד אחד קיימת הדעה המונעת ומבוססת על יכולות הווירטואליזציה ומכוונת למעבר לשרתי ענן וירטואלי בהקדם האפשרי. מהצד השני נמצא את התומכים הסבורים כי אלה מחשבים גדולים, אמינים וחזקים ועדיין יש להם תפקיד בארגון של היום. אז, מי צודק?

אם לשפוט לפי הנתונים היבשים הרי הגידול בביקוש לשירותי מיינפריים הוא נמוך. בקבוצות דיון המיועדות למהנדסי מיינפריים, מתלבטים בעיקר בבקשות להפניות עבודה יחד עם שאלות ותשובות טכניות. נראה שארגונים מתקשים יותר למצוא אנשי מקצוע חדשים בתחום.

[קרא עוד..](#)

## 10. לעבור את השינוי בשלום: תובנות לקראת הכנסת מערכות מידע חדשות לארגון מאת אריה עמית - יועץ אסטרטגי וניהולי בכיר ב- I-am IT

למה השינוי קשה לנו כל כך?



**החשש מאיבוד שליטה** – השליטה בחיינו חשובה לנו, אנו זקוקים לתחושת הביטחון שנוצרת מהידיעה שיש לנו השפעה על הדרך בה מתנהלים חיינו. כשינוי נכפה עלינו (החלפת מערכת מידע בארגון, שינוי במבנה הארגוני, פיטורים וכד') אנו מאבדים את תחושת השליטה במצב. אין לנו שליטה על לוחות הזמנים, על אופי השינוי, הדרך בה יישמו אותו. תחושת איבוד השליטה יוצרת בנו התנגדות, אנו מחפשים נקודות אחיזה על מנת לשלוט שוב ברצף האירועים בחיינו.

[קרא עוד...](#)

## 11. קורס בוררות המתאים לחברי הלשכה ואינו מותנה בהשכלה משפטי מאת: שי קוקוי, יועץ אסטרטגי במערכות מידע, בורר מומחה ומגשר



רציתי לספר לחברי הלשכה על קורס הבוררות שנערך באוניברסיטת בר אילן, המרכז למשפט מסחרי, הפקולטה למשפטים, בשיתוף עם מרכז פישר להכשרת בוררים בישראל.

הקורס נבנה במיוחד עבור המגזר העסקי בישראל, ונועד להעניק, גם למי שאינו בעל הכשרה משפטית, את הכלים והמידע המעודכן והמדויק, להבנת עולם הבוררות, מתוך תפישה והבנה שהבוררות בישראל, כמו גם בעולם, הולכת וצוברת תאוצה, כאלטרנטיבה ראויה ליישוב סכסוכים מסחריים. מטרת הקורס היא להעשיר את הידע המקצועי של המשתתפים ולהקנות בידיהם כלים פרקטיים, לשימוש ויישום בהליכי הבוררות.

[קרא עוד...](#)

## חידושים וחדשנות



### 12. זיהוי ומניעת משברים עסקיים בזמן אמת

הפלטפורמה של Anodot מספקת למנתחי BI ובעלי תפקידים רלוונטיים בארגון התראות על תקלות ובאגים בזמן אמת, לפני שאלו יתגלו על ידי לקוחות ויפגעו ברווחיות העסק.

[קרא עוד...](#)



### 13. בעוד חמש שנים תחייכו כשתקראו את זה

האם המנהלים מתכוננים לרגע שבו ינהלו רובוטים, והאם הם חוששים שהרובוטים ינהלו אותם? מחקר חדש חושף איך מתייחסים בתאגידים למהפכה הבאה.

[קרא עוד...](#)

### 14. הדפס וסע: היזם שמנסה לחסל את מפעלי הרכב הענקיים



הכירו את הסטארט-אפ שמנסה להחיות את תעשיית הרכב האמריקאית באמצעות הדפסות תלת ממד, שמאפשרות ייצור נקודתי לפי דרישה במחירים זולים יותר – ועם פחות זיהום סביבתי מהתעשייה המסורתית.

[קרא עוד...](#)

### 15. האפליקציה הראשונה שתתקינו? דריפּלר הישראלית נרכשת על ידי סולוטו



משתמשים רבים רוכשים מכשירים חדשים ומרגישים קצת אבודים עימם. הם זקוקים לטיפים ומדריכים בכדי להנות מכל הפיצ'רים של המכשיר החדש, ורוצים ללמוד עליו יותר. אפליקציית Dripler, ששואפת להיות האפליקציה הראשונה שמשתמש בסמארטפון חדש מתקין, מודיעה על אקזיט.

[קרא עוד..](#)