

הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל

ע"ש שלמה טירן



מרכז החדשנות
הלשכה לטכנולוגיות מידע

★ עדכונים

חברות יעוץ בינלאומיות ניסו לפתח מדדים לחדשנות

- המדד העיקרי - השפעה מהותית וערכית על הסביבה
- קושי מהותי להשוואה בין חדשנות של ארגון אחד לאחר
- כל ארגון בסביבה שונה, סקטור שונה, הנהלה שונה
- בכל ארגון יש אסטרטגיה שונה, תרבות שונה.

אינדיקטורים לחדשנות

הערכת מצב הארגון ביחס לעצמו ולשוק

- **סט נושאי מדידה** הרלוונטיים לבגרותו של הארגון ביחס לפיתוח או הטמעת חדשנות פנימית וחיצונית
- **הצגת תמונת מצב עשירה** ודינמית של פוטנציאל החדשנות.
- **"אינדיקטורים" מוחשיים** שקיומם בארגון יוכל לנבא רמה של בגרות ארגונית להתמודדות עם חדשנות

אסטרטגיה

- מהלך ארגוני שיטתי ורב ממדי המבוסס על מחויבות, מעורבות ותשומת לב של ההנהלה הבכירה
- הובלת התהליך בגישת Top Down.

כישורי עובדים

- יצירתית,
- יכולת התמדה,
- יכולת פתרון בעיות בהתאמה למודל העסקי,
- **Rainmakers** / טאלנטים

יחידות מאיצות

- מבנים בעלי כושר שרידות ותחרותיות גבוהה
- מבנה ושיטות עבודה אג'יליות, רשתיות ושטוחות
- יחידות / מחלקות שיעודן הוא האצת חדשנות.

ניהול תומך

- חוכמת ההמון [של העובדים],
- יעילות [אג'ליות] מהירות, שקיפות ועדכון,
- יישום מוצלח של פתרונות ללקוח.
- תומך חדשנות עידוד ניסוי וטעייה, לקיחת סיכונים והכלת כישלון

Ecosystem

- מכלול הפרטים, הקבוצות, הארגונים, הכוחות, המעשים והתפיסות המשפיעות על חדשנות בזירה שבה פועל הארגון.

השקעת משאבים

- משאבים והשקעות ישירות ועקיפות מצד הארגון. השקעות בכ"א איכותי, בצידוד חדשני, בכלי עבודה ובשדה ניסויים למערכות חדשנות.

Market Orientation

- מיקוד שיטתי בלקוח Customer Orientation
- זיהוי שינויים טכנולוגיים
- זיהוי מגמות סביבתיות ודפוסים בהרגלי צריכה
- פילוח שוק Market Segmentation

תרבות

- יזמות, לקיחת סיכונים ולמידה – חזון מעורר השראה, הזדמנויות להתפתחות ולצמיחה.
- עידוד יצירתיות וחדוש מתמיד – ערך היצירתיות והאמונה, תמיכה ברעיונות חדשים ויצירתיים.
- תמיכה, מגוון, אמן ושיתוף – שיתוף של מגוון שונה.

הנחת יסוד: חדשנות היברידית [פנים וחוץ]

- אימוץ ומימוש אינדיקטורים אלו על ידי ארגונים יאפשר לקדם ולהאיץ תהליכי הטמעת החדשנות בארגון
- באמצעות פורום "מנטורים"
- ביצוע תהליכי איבחון, התאמה ותמיכה בפיתוח אינדיקטורים
- מומחים, מובילי דעה בתחום ה-Innovation Ecosystem
- מנהלי חדשנות בכירים, יועצים אסטרטגיים בתחום החדשנות והטרנספורמציה הדיגיטלית, אנשי פיתוח, החינוך והאקדמיה.
- צוות ההיגוי.