



## דבר יו"ר הלשכה

חברות וחברי הלשכה היקרים,



לקראת יום העצמאות השבעים למדינת ישראל אני מבקש לחלוק עמכם את תחושותיי אודות ההישגים והאתגרים בתחום מערכות המידע והתקשוב בשבעים שנות עצמאות למדינת ישראל.

שבעים שנות המדינה אינן שבעים שנות מחשוב. ב'ה' באייר תש"ח פעלו בכל רחבי הארץ, לכל היישומים המדעיים, החשבונאיים והסטטיסטיים מערכות בודדות של ציוד קונבנציונלי המבוסס על כרטיסים מנוקבים, שאפשר למנותם על פחות מאצבעות כף יד אחת. ניצניו של עיבוד הנתונים הממוחשב החלו רק באמצע שנות החמישים, בהתקנה אחת ויחידה בארץ, במכון וייצמן, ולשימושים מדעיים בלבד. רק בשנות הששים החלה להסתמן השפעתו של המחשב בתחום המנהלי, עם התקנתם של מחשבים ראשונים בצה"ל, במוסדות ממשלתיים, ציבוריים ופרטיים בארץ.

מחשב מתוצרת חברת פילקו, שיובא לאחר קום המדינה עבור מערכת הביטחון, ועליו נאמר שיוכל לשרת את כל הצרכים של מדינת ישראל, ועליו גם נכתבה בשבועון ה"עולם הזה" הכותרת "מוח יש – שכל אין" שטענה שצה"ל רכש מוח (מחשב), אבל לאלה שרכשו אותו אין שכל, כי אין צורך במחשב כזה גדול. גם תומס ווטסון – מייסד חברת יבמ ומנהלה הראשון אמר בשנת 1945 שבעולם כולו יש שוק אולי לחמשה מחשבים.

אכן, איש לא יכול לחזות את ההתפתחות האדירה וחדירת המחשב לכל תחומי החיים. עתה, בחלוף שבעים שנה להכרזת העצמאות למדינת ישראל, זהו זמן טוב להתבונן מה עברנו ולאן הגענו.

בישראל נוצרה אחת מקהילות הטכנולוגיה התוססות ביותר מחוץ לעמק הסיליקון. המוצרים פורצי הדרך במגזר ההיי-טק הישראלי משתרעים על פני מגוון רחב של תחומים – ממכשור רפואי, דרך מוצרי ביטחון ואבטחה מתוחכמים ועד אפליקציות להשקיה מרחוק.

למעלה מעשר פקולטות למדעי מחשב ומערכות מידע באוניברסיטאות, עשרות פקולטות כאלו במכללות הפזורות ברחבי הארץ, עשרות בתי ספר להנדסאים וטכנאי מחשבים, בחינות בגרות ברמה של חמש יחידות – מהווים נדבך מוצק לכוח האדם הממלא את כל תחומי הפעילות בתעשייה המתקדמת.

אנו משתמשים בכל, ואף ממציאים חלק, מבניית מחשבים, דרך יישום מערכות מידע מורכבות, מערכות אבטחה וסייבר מתקדמות, בינה מלאכותית, רובוטיקה ועד מערכות טילים והגנה נגד טילים המשובצות מחשב.

רוב יצרני התוכנה והחומרה הגדולים בעולם מיוצגים במדינה ואף הקימו בה את מרכזי המחקר והפיתוח שלהם. ייצוגם בארץ ופעילותם כאן הניב תוצאה של פלח שוק כדאי וענף משקי אטרקטיבי. למעלה מ-5000 חברות פועלות בענף, תחרותיות עצומה, מלחמה על כל מכרז. שוק של שיווק מתוחכם בכל מגזרי המשק ובכל ענפי המחשוב.

בנוסף לטכנולוגיה, מערכות המידע הן הצלע השלישית החיונית בכל ארגון עסקי המהווה עורק החיים בכל מעשיו, וככל שתמיכת מערכות המידע גבוהה בארגון – כך גדלה יכולתו למלא את יעדיו באופן מושכל. ארגונים כאלה נמצא בכל מגזרי הפעילות: הפיננסים, התעשייה, התקשורת, האנרגיה, המסחר, משרדי הממשלה והרשויות וכמובן בצה"ל.

גם צה"ל מציין בתקופה זו של שבעים שנות מדינה, את העשור השביעי להפעלת המחשב בתחום עיבוד הנתונים המנהלי, ובתוך כך המערכות לניהול משאבי האנוש בצה"ל בהן הייתי מעורב במשך 20 שנה. העשורים שחלפו מאז הכנסת המחשב לצה"ל שינו ללא הכר את כל תפיסת העולם בכל הקשור לדפוסי עבודה, זמינות נתונים ועיבודם, תיעוד ופישוט תהליכים מורכבים. ניתן כיום להעריך בצורה אובייקטיבית מה התחולל בצה"ל כולו בהשפעתו של המחשב, שהוא למרבית הפלא – הוא יציר כפיו של האדם, עובדה שמשום מה נוטים לשכוח.

מאחורי כל אלה עומד האדם – הישראלי היוצר, הבונה והיצירתי. חברת איכות מאופיינת במפגש החיובי בין מרכיבה, בהיזון החוזר הבא מעשייה בין כל חלקיה. עובדות אלו הן, ללא ספק, תו היכר לעוסקים בענף.

כ 50 שנה מלווה הלשכה את התפתחות הענף. החל מהקמת איגוד מנתחי מערכות מידע בשנת 1968, דרך המעבר ללשכת מערכות המידע בשנות התשעים ועד לבניית הבית של כל העוסקים במערכות מידע כלשכת טכנולוגיות המידע בשנתיים האחרונות.

מאות חברים ועשרות חברות מאוגדים בה, ללשכה הנהלה פעילה, נשיאות, מועצה ציבורית ואספת חברים המרכיבים את מוסדותיה.

פעילות הלשכה באה לידי ביטוי במגוון רחב של התרחשויות, החל בכנס השנתי בסימן "הפיסגה הדיגיטלית", המשך במפגשי meetups מקצועיים וימי עיון במגוון נושאים מקצועיים שבחזית הטכנולוגית ובפעילות של מרכזי מצוינות במגוון נושאים, פורומים מקצועיים ועוד.

עשרות פעילים עשו ועושים במלאכה בלשכה בהתנדבות שלא על מנת לקבל פרס. ברכות לכל העוסקים במלאכה וישר כוחם.

חג עצמאות שמח וקריאה מהנה,



אריה עמית,  
יו"ר הלשכה

## מה חדש בלשכה?

### 1. מפגש Meet Up ראשון לשנת 2018 בנושא הבלוקצ'יין

הלשכה לטכנולוגיות המידע קיימה את מפגש ה Meet Up הראשון לשנת 2018 בנושא הבלוקצ'יין. באקדמית תל אביב יפו. הנושא היה מעניין וחדשני וישפיע על חיי כולנו: והתמקד ב-3 היבטים:

- מהי טכנולוגית הבלוקצ'יין ובמה ייחודה.
- עולם הבנקאות בעידן הבלוקצ'יין.
- אתגרים ושימושים בבלוקצ'יין.



[קרא עוד...](#)

המפגש השני בתוכנית לשנת 2018 ייוחד לטרנספורמציה הדיגיטלית שיוצרת הצלחה ויתקיים ביום ה' 31.5 בין השעות 16:30 עד 19:00 בבניין ניהול וכלכלה של אקדמית תל אביב יפו.

שריינו את המועד ביומנכם!!

## The Digital Edge

### טרנספורמציה דיגיטלית שיוצרת הצלחה

החוג למערכות מידע, האקדמית תל-אביב-יפו והלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל  
 מזמינים אתכם למפגש השני בסדרת ה-Meet-Ups לשנת 2018  
 שיתקיים בבניין ניהול וכלכלה, ברח' חבר הלאומים 10

**חמישי | 31.5 | 19:00-16:30**

---

**תכנית המפגש:**

|  |             |
|--|-------------|
| <b>התכנסות וכיבוד</b>  | 16:50-16:30 |
| <b>ברכות</b><br>ד"ר רותי גפני, ראש החוג למערכות מידע באקדמית תל אביב יפו<br>עו"ד יורם אלדר, מנכ"ל הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל | 17:00-16:50 |
| <b>הבגרות הדיגיטלית ככלי לקידום הטרנספורמציה הדיגיטלית בארגונים</b><br>רז הייפרמן, מנכ"ל משותף, Be Digital                       | 17:30-17:00 |
| <b>הטכנולוגיה כאמצעי להתמודדות הארגון בעידן המודרני</b><br>מני צרפתי, טכנולוג ראשי, רד האט ישראל, יוון וקפריסין                  | 18:00-17:30 |
| <b>למה להתמודד אם אפשר לחכק?</b><br>איתן מאירי, מומחה לפסיכולוגיה תעסוקתית וארגונית  | 18:30-18:00 |
| <b>מגמות בחוויית לקוח בעידן הכלכלה החדשה</b><br>קרן שקד, מוסמכת בינלאומית בחוויית לקוח, מנכ"ל B-Pro ומנהלת קמפוס B-Next          | 19:00-18:30 |

ההשתתפות ב-Meet-Ups אינה כרוכה בתשלום, אך מחייבת הרשמה מראש  
 בלינק, או במזכירות הלשכה לטכנולוגיות המידע, בטלפון 03-9040997

להרשמה



The Israeli Chamber  
of Information Technology  
**הלשכה לטכנולוגיות  
המידע בישראל**  
ע"ש שלמה טירן



דרישות של אוניברסיטה. חוויה של מכללה.

## 2. איך עושים נטוורקינג באופן אפקטיבי

לשכת טכנולוגיות המידע בשיתוף קריית עתידים וחממת Gold Venture מזמינים אתכם לאירוע מיוחד שעוסק באיך להיות יותר יעילים ב Networking במיוחד כשמתפתחים יותר בעולם העסקי הגלובלי.

[להרשמה לחץ...](#)



The Israeli Chamber of Information Technology  
**הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל**  
 ע"ש שלמה טירן





**23/4/2018**  
**21:00 - 18:30**  
 קרית עתידים, ת"א

## איך עושים Networking באופן אפקטיבי ?

**לשכת טכנולוגיות המידע בשיתוף קרית עתידים וחממת Gold Venture מזמינים אתכם לאירוע מיוחד שעוסק באיך להיות יותר יעילים ב-Net-working במיוחד כשמתפתחים יותר בעולם העסקי הגלובלי.**



**על המרצה:**  
 גב' נעה שכטר הינה מנבילית של חברת Tala - שמוכילה סמינרים כאיסון עסקי ברחבי ארצה פרטנרית של חממת Gold Venture Incubator בלום אנג'לס

אחד האתגרים שלטנו ובמיוחד של יזמים ואנשי עסקים הוא שאיך הרבה זמן לעשות את ה-Net-working ואין להם את הכלים ליעל את הזמנים וסדרי העדיפויות. השאיפה היא מקסימום תוצאות במינימום זמן/השקעה. עוד אתגר, כאשר את עובדים עם חברות מארצות שונות יש הבדלי תרבות והישראלים נתפשים כאגרסיבים. תפישה נוספת שיוכלה להיות היא שאנו חברותיים "מידל", הפישות אלו יכולות לפגוע ביחסים המקצועיים בין החברות.

**על המרצה:**  
 גב' נעה שכטר הינה מנבילית של חברת Tala - שמוכילה סמינרים כאיסון עסקי ברחבי ארצה פרטנרית של חממת Gold Venture Incubator בלום אנג'לס

**מה יהיה בסמינר?**

- מה לעשות לפניו בזמן אחר ה- Networking
- הבדלי תרבות: מה מקובל ומה לא מקובל?
- איך להתגבר על מחסומים פיזיים, רגשיים, ונפשיים.
- מקסימום תוצאות במינימום זמן/השקעה.
- Networking חברתי לעומת Networking מקצועי.

הסמינר יהיה אקטיבי, המשתתפים יקבלו סימוניות שונות תוך כדי הפעילויות כגון התאמה, שיקוף, Acknowledgement & validate, איך לתקשר בצורה הכי טובה בין תרבויות וכו'... בנוסף נעשה תרגילים חווייתיים שיעזרו למשתתפים לשפר מידת את ביצועי ה- Networking שלהם.

בסיום האירוע ישלח למשתתפים 2 ספרים בפורמט דיגיטלי:  
 Mistakes Networking - Noa Scheter  
 Lean Startup - Eric Ries

מיקום: קרית עתידים, רח' דבורה הנביאה 120 תל אביב [רמת החייל]  
 מגדל 8 קומה ו-1, ניתן להחנות במתחם קרית עתידים בחניון מספר 6.

**סדר דוברים:**  
 יורם אלדר - מנכ"ל לשכת טכנולוגיות המידע - דברי פתיחה  
 גיא יב - מנכ"ל קרית עתידים - יתן סקירה של פארק עתידים והחזון להפוך את המתחם למרכז חרשנות ויזמות  
 קובי קלדרון - יתן סקירה כללית על חממת Gold Venture Incubator




ההשתתפות ללא עלות אך נדרש רישום מראש, מסי המקומות מוגבל, חיתוך עדיפות לחברי הלשכה.

**לפרטים ולהרשמה:**  
 Orly@sysnan.co.il | 03-9040997

### 3. סיכום פעילות מרכז המצוינות בנושא תשתיות IT

בשנה האחרונה הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל הרחיבה את פעילותה במרכזי המצוינות השונים ביניהם מרכז המצוינות בנושא תשתיות IT. להלן סיכום מה נעשה עד היום, הכיוונים המרכזיים להמשך הדרך והתפקידים הדרושים למרכז המצוינות.

לפניות בנושא יש לפנות ישירות למוביל מרכז מצוינות תשתיות IT – [דוד בן טולילה](#)

מרכז מצוינות תשתיות ה-IT  
 סיכום עד כאן

**אישור גרסה 1.0**  
 Advisory Board  
 תתכנס לאשר את  
 הגרסה הראשונה  
 של התקן לקראת  
 הטמעתו בארגונים  
 השונים.  
 צפי סיום: יוני 18

**גיבוש טיוטת I4**  
 מוקדי הידע עומלים  
 בימים אלו על גיבוש  
 טיוטה 1.0 של התקן  
 צפי סיום: אפריל 18



**Advisory Board**  
 מינוי מוקדי ידע,  
 מובילי מגזרים ונציגי  
 ארגונים וספקים  
 למועצה המקצועית  
 המייעצת

**כנס יסוד, מאי 17**  
 עשרות מנהלי  
 תשתיות IT  
 מכלל המגזרים



**קהילה מקצועית**  
 הקמת קבוצת  
 מסרים מקצועית  
 המונה מעל 250  
 אנשי מקצוע.  
 בתחום לטובת  
 העשרה וסיוע  
 טכנולוגיים



**התאמת I4 למגזרים**  
 מנהלי המגזר  
 יתאימו את טיוטת  
 התקן למגזרים  
 השונים.  
 צפי סיום: מאי 18



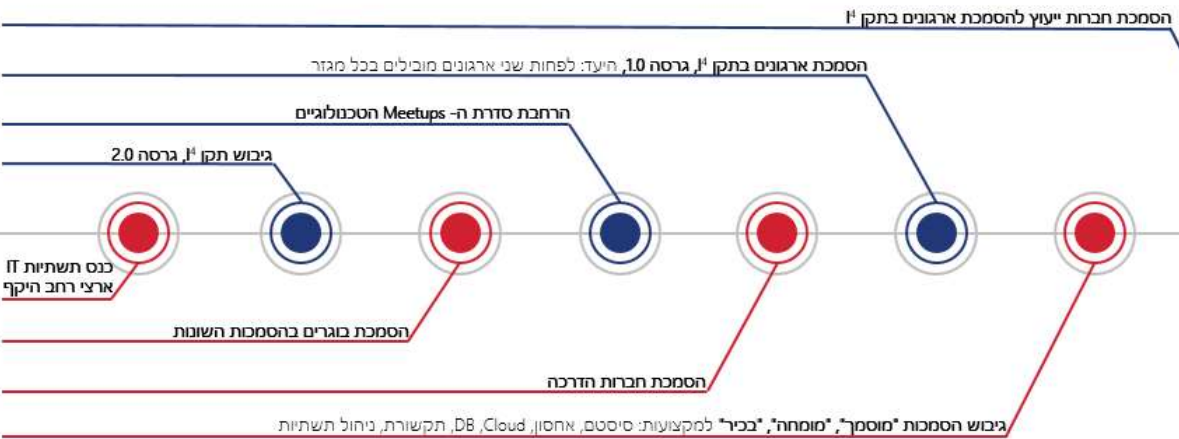
**Meetup, פבר' 18**  
 Hyper  
 Converged



**תקן ה-I4, יוני 18**  
 התנעת גיבוש  
 תקן ה-I4  
 Israeli  
 Infrastructure  
 Integrated  
 Index



מרכז מצוינות תשתיות ה-IT  
 כיוונים להמשך



מרכז מצוינות תשתיות ה-IT  
דרושים



**WE WANT YOU!**

מומחים בתחומי התשתיות השונים לסייע למוקדי הידע בגיבוש התקן 4

נציגי ארגונים ל- Advisory Board

מנהל/ת כנס תשתיות ה-IT השנתי

מוקד ידע בתחום התקשורת

מנהלי פורומים ברשתות החברתיות לטובת יצירת תוכן מקצועי ואיכותי לקהילה

ספקים ואינטגטורים נתוני חסות (מעורבות אנשי מקצוע בלבד ולא אנשי מכירות)



בחסות:

**4. כנס רופין 2018 לתעשייה וניהול**

הלשכה לטכנולוגיות המידע בישראל העניקה חסות לכנס רופין 2018 לתעשייה וניהול המתקיים ביום ג' 22.5.2018.



בכנס 30 הרצאות ב 14 מושבים מגוונים

את הטרנספורמציה הדיגיטלית והשלכותיה יציגו החברים רז הייפרמן, מוטי סדובסקי ואריה עמית במושב מיוחד לנושא.

חברי הלשכה יכולים להירשם בהנחה ליום הכנס תוך שימוש בקוד XP812147 באתר ההרשמה שימו לב, הכניסה עם הקוד היא דרך ההרשמה לחברי עמותות.

[לפרטים והרשמה לחצו...](#)



## 5. מפגש עם חברות סטארט-אפ מפולין

אריה עמית, רז הייפרמן וקובי קלדרון נפגשו עם קבוצה של 20 יזמי הייטק פולנים שהתארחו בארץ כדי ללמוד ולהכיר את "סודה" של מדינת ישראל כאומת הסטארט-אפ.

הלשכה הוצגה בפניהם כמסגרת הגג של כל מקצועני ההייטק בישראל בכל התחומים הטכנולוגיים. האורחים גילו עניין רב ליוזמה דומה בפולין ורצון לתאום שיתופי פעולה מקצועיים בין יזמים פולנים וישראלים בחסות הלשכה.





## מאמרים ודעות

### 6. חמש שאלות שיש לשאול לפני תחילת המסע הדיגיטלי – חלק ד' מאת רז הייפרמן - מנכ"ל משותף ויועץ בכיר ב-Be-Digital



לפני שהם יוצאים לטרנספורמציה הדיגיטלית, על ארגונים להבין האם יש להם אסטרטגיה וחזון ברורים לגבי צורת תמיכת הטכנולוגיות הדיגיטליות בביזנס, האם ההנהלה הבכירה רתומה לנושא והאם מובן אצלם מי אחראי על המסע

**שאלה מספר שלוש – מה רמת המוכנות של הארגון למסע הדיגיטלי?**

[קרא עוד..](#)

### 7. חמש שאלות שיש לשאול לפני תחילת המסע הדיגיטלי – חלק ה' מאת רז הייפרמן - מנכ"ל משותף ויועץ בכיר ב-Be-Digital

הפעם: לפני שהארגון יוצא למסע אל עבר הטרנספורמציה הדיגיטלית, עליו להגדיר אסטרטגיה וחזון דיגיטליים

**שאלה מספר ארבע: האם הארגון הגדיר את האסטרטגיה והחזון הדיגיטליים שלו?**

כפי שהסברתי בטורים הקודמים, הטרנספורמציה הדיגיטלית היא מסע ארוך של שינוי והתאמת הארגון לסביבה הדיגיטלית המודרנית, תוך כדי התמודדות עם אתגרי הערעור שהוא מביא עמו. כמו בכל מסע, טרם היציאה לדרך חשוב להגדיר את האסטרטגיה והחזון הדיגיטליים, כלומר – לאן הארגון שואף להגיע ומהן המטרות העיקריות שלו בביצוע הטרנספורמציה.

[קרא עוד...](#)

### 8. חמש שאלות שיש לשאול לפני תחילת המסע הדיגיטלי – חלק ו' מאת רז הייפרמן - מנכ"ל משותף ויועץ בכיר ב-Be-Digital

והפעם - שאלת מיליון הדולר: מי יהיה אחראי על הטרנספורמציה הדיגיטלית?

**שאלה מספר חמש: מי יהיה אחראי על הטרנספורמציה הדיגיטלית?**

הטרנספורמציה הדיגיטלית היא תהליך מאתגר של התאמת צורת עשיית העסקים לעידן הדיגיטלי. במסגרת התהליך, הארגון יעסוק בשיפור המיצוב התחרותי באמצעות הדיגיטל, יבחן טכנולוגיות דיגיטליות חדשניות ואת ההתפתחויות בזירה העסקית, ויפעל להתמודד עם סיכוני הערעור הדיגיטלי. הוא יבחן מודלים עסקיים חדשניים ויבצע שינויים ארגוניים, במידת הצורך, מספר פרויקטים דיגיטליים ועוד.

[קרא עוד...](#)

**9. האם יש לנו פרטיות בעולם הדיגיטלי?  
מאת אריה עמית - יועץ אסטרטגי וניהולי בכיר ב-I-am IT**



השאלה אותה עליכם לשאול את עצמכם היא - האם עלינו לקבל את החיים הדיגיטליים עם מגבלות הפרטיות? או לחלופין, האם עלינו לשמור על הפרטיות שלנו ולהיות מחוץ לטכנולוגיה?

המצאת המחשב סיפקה פתרון מעולה לצורך לבצע חישובים ועיבודים ולאחסן כמויות גדולות של נתונים. התקשורת והאינטרנט השלימו יכולות אלה על ידי מתן אפשרות לשנע נתונים ומידע ממקום

למקום במהירות. האינטרנט של הדברים והגאדג'טים הדיגיטליים באינטרנט הופכים להיות חכמים יותר ויותר ומתחילים להשפיע על חיי היום יום שלנו.

[קרא עוד..](#)

**10. האם ניתוח נתונים מתבצע באופן יעיל?  
מאת אריה עמית - יועץ אסטרטגי וניהולי בכיר ב-I-am IT**

גילוי הנתונים וקטלוגם היו תמיד על סדר היום של מומחי ה-BI, אך חשיבותו עלתה עם הגידול בכמותם, הסוגים השונים וקצב יצירתם. זה מעלה שאלות קשות על רמת אמינותם והיכולת לסמוך עליהם.

ממחקר חדש של חברת האנאליסטים IDC (קרי The State of Data Discovery and Cataloging) עולה כי, כמו בהרבה מסלולי עסקים, אנשי מקצוע מבזבזים זמן רב בניסיון למצוא מידע. זה ממצא משמעותי במיוחד, כי "מנתחי נתונים" מתוארים כל הזמן כבעלי המקצוע ה-"חם" ביותר עבורו משולם השכר הטוב ביותר עבור העבודה, ולכן מאמץ מבזבז יכול לפגוע קשה בחברות.

[קרא עוד...](#)

**11. לימוד מכונה בתעשייה  
מאת אריה עמית - יועץ אסטרטגי וניהולי בכיר ב-I-am IT**

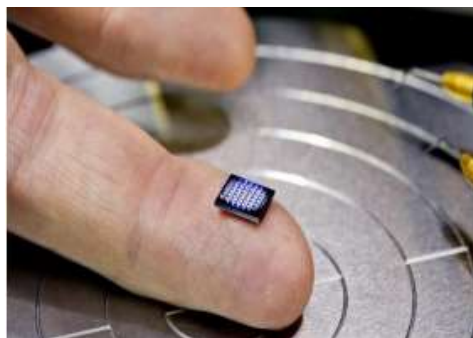
מדובר בתחום שעדיין אנשים מדברים עליו - במקום להשתמש בו בגדול, אבל הפוטנציאל הוא מפתיע וברגע שארגונים יראו את היתרונות הגדולים והמוחשיים שהוא יכול להביא, הוא יוטמע במספרים גדולים בהרבה.

סקר שנערך לאחרונה על ידי MIT הראה כי פחות מרבע (23%) מהעסקים אימצו רמה כלשהי של AI או לימוד מכונה, ומתוכם רק 5% משתמשים בהם בהרחבה. נדרש זמן כדי להבין את הטכנולוגיות הללו – הבנה רחבה יותר ולקבלן.

[קרא עוד...](#)

## חידושים וחדשנות

### 12. הקטן בעולם: IBM פיתחה את המחשב הזעיר ביותר שיש



IBM חשפה בפני עיתונאים דגם אב-טיפוס של "המחשב הזעיר ביותר בעולם", לטענתה. מדובר בשבב המכיל מעבד ראשי, זיכרון ואחסון לקבצים, וגודלו הוא פחות מזה של גרגר חול. כאשר מקבצים 64 שבבים כאלו יחדיו בתא יחיד הניתן להתקנה במוצרים מסחריים (בתמונה), התוצאה היא יחידה שאורכה ורוחבה מילימטר בודד

[קרא עוד...](#)

### 13. חדש ב-Google Maps: סיור בפארקים של דיסנילנד



מעתה, משתמשים שיחפשו את פארק הדיסנילנד שברצונם לבקר, מקליפורניה ועד פלורידה, יוכלו להציץ למה שמתרחש בתוכו באמצעות צילומי פנורמה ב-360 מעלות שתתעד גוגל, כפי שהיא מנסה למפות כל רחוב אחר בעולם. בין הפארקים שיצולמו מבפנים: דיסנילנד, מג'יק קינגדום, אולפני דיסני בהוליווד, אפקוט, פארק המים Blizzard Beach Water Park ועוד.

[קרא עוד...](#)

### 14. מייסד גוגל חושף: מונית אווירית אוטונומית



לארי פייג', אחד ממייסדי חברת גוגל (Google), השקיע את כספו בחברת Kitty Hawk וכעת מתברר תוצרתה: החברה הציגה לאחרונה אבטיפוס של פרויקט חדש בשם Cora, שהוא כלי טיס אוטומטי שמיועד לשמש עבור טיסות קצרות ומסחריות.

[קרא עוד...](#)