

"מוכנים, היכון; צא! פעל..."

ניהול טרנספורמציה בעידן ה-AGI

הארגון והבינה המלאכותית הכללית (DLC146066)

העולם משתנה במהירות וקצב השינוי רק הולך וגובר. השינויים המהירים בתקופת הקורונה (2020-2021) התעצמו עם פריצתו לעולם, בנוב' 2022, של מערכות ה-AGI – Artificial General Intelligence, כמו ChatGPT, Bard ודומיהם. אימוץ טכנולוגיה ושימוש יעיל בכלים החדשים הוא הכרח. וכך, בכדי להבטיח את המשך שרידותם והצלחתם, על ארגונים לעבור תהליך של טרנספורמציה דיגיטלית.

הובלת תהליך הטרנספורמציה בארגון ניתנת לייצוג באמצעות ארבעה שלבים: "מוכנים, היכון; צא! ופעל..."::

מוכנים - הערכות ראשוניות,
היכון - תכנון הפעולות, תיעודן, זיהוי הישגים מהירים, מכשולים ופרויקטי תשתית,
צא - החלק המאתגר -- העבודה עצמה על הפרויקטים
ופעל - תהליך מתמשך ומעגלי של ניהול תהליכי הדיגיטל/שינוי.

בקורס נלמד, תוך התנסות ותרגול, איך מצליחים בתהליך הטרנספורמציה וכיצד רותמים את המתנגדים לו תוך התייחסות לכלי ה-AGI והשפעתם על הארגון ועל תהליכי השינוי.

הקורס מיועד לכל מי שמתכנן/ת להוביל או להשתתף בתהליכי טרנספורמציה מערכתית בארגון.

בנוי מ-6 מפגשים בזום, בימי רביעי 17:00-20:00 בהשתתפות מנהלות ומנהלים מתחומים שונים וחברות שונות במשק. את הקורס מוביל אקדמית פרופ' ישע סיון, אליו מצטרף צוות מנטוריות ומנטורים בעלי ניסיון רב המשתלבים בפרקי למידת עמיתים ומעשירים את השיח.

פרטים נוספים בהמשך ובאתר דיגיטלראש ב[עמוד הקורס](#)

בברכה,
פרופ' ישע סיון וצוות דיגיטלראש

"מוכנים, היכון; צא! פעל..."

ניהול טרנספורמציה בעידן ה-AGI

הארגון והבינה המלאכותית הכללית (DLC146066)

למידת עמיתים, תיאוריה, ופרקטיקה

אודות: להוביל טרנספורמציה דיגיטלית בארגון

מתווה הפגישות

מפגש 1: פתיחה — להתחיל נכון

מפגש 2: מוכנים — לאזן פורטפוליו

מפגש 3: היכון — פיתוח פעולות

מפגש 4: צא — להבקיע גולים

מפגש 5: פעל — עבודה מעגלית

מפגש 6: סיכום — משילות של חדשנות דיגיטלית

התעודה המוענקת בסיום הקורס

צוות אקדמי - קורות חיים

עוד פרטים ורישום

3
4
4
4
5
5
5
6
7
8
9

משתתפיות/ות הקורס אומרים/ות:

"קהילת דיגיטל היא לאו דווקא קהילה של אנשים טכנולוגיים, כי הדיגיטל משפיע בכל המגזרים ואנחנו רואים שיש פה אנשים מתחום החינוך, הניהול, הקמעונאות, בריאות וכו' ובסופו של דבר לכולם יש מכנה משותף - לעשות את המהפכה הדיגיטלית"
אודי קאוף, מנהל תחום ביטחון E&M TECHNOLOGIES

"מבחינתי התובנה הכי משמעותית מהקורס היא שזה אפשרי לכולם. מה שהתחדד לי לאורך הקורס זה ששיטתיות מובילה לחדשנות ולא צריך להיות יזם או יצירתי במיוחד - פשוט לקחת את הכלים ובהובלה נכונה כל אחד יכול להגיע לזה"
רינת דבוש, מייסדת ומנכ"לית. תוצאות.

אודות: ניהול טרנספורמציה בעידן ה-AGI

נקודת המוצא שלנו -- בנוב' 2022 עם השקת ChatGPT נפתח עידן חדש - עידן ה AGI (Artificial General Intelligence). הטכנולוגיה החדשה מציבה איומים והזדמנויות חדשות וקצב השינויים הוא עצום.

תהליכי שינוי, הנובעים משינויים טכנולוגיים, מלווים אותנו בעשורים האחרונים. משבר הקורונה כפה על ארגונים להטמיע שינויים ולהאיץ תהליכים. כלי הבינה המלאכותית הכללית שינו את חוקי המשחק ומעצימים את הצורך באימוץ טכנולוגיות והתאמת הארגון לשינוי.

מנהלים ומנהלות בכל ארגון נדרשים/ות כיום להתמודד עם אתגרים חדשים הנובעים מהטכנולוגיות הדיגיטליות. ההתמודדות עימם מחייבת את הארגון לאמץ תרבות המאופיינת בגמישות עסקית, מודעות מתמדת לשינויים בסביבת הפעילות, יכולת קבלת החלטות על בסיס הבנה של הערך הגלום בדאטה, קידום ועידוד חדשנות ומוכנות לקחת סיכונים.

זהו שינוי עסקי וארגוני עמוק המחייב את הארגון והמנהלים בו להפגין **מנהיגות דיגיטלית**.

הקורס עוסק בהובלת תהליך הטרנספורמציה בארגון על פי מודל "מוכנים, היכון; צא! פעל..." כאשר לכל שלב מטרה, אפיון ותוצרים מובחנים.

הקורס נשען על משלושה מקורות:

- קורס אקדמי שניתן במסגרת תוכניות MBA, EMBA והכשרת מנהלים באוניברסיטאות מובילות כגון אוני-ת-א, הטכניון, Chinese University of Hong Kong, University of Science and Technology of Hong Kong.
- ניסיון רב בעבודה עם ארגונים בייעול תהליכים עסקיים לאורך שרשרת הערך, שימוש בטכנולוגיות מתפתחות לכיול מחדש של אסטרטגיות עסקיות ובניית תרבות דיגיטלית חזקה.
- הבנה מעמיקה של הבינה המלאכותית הכללית (AGI) מההיבט הטכנולוגי והניהולי ועדכון שוטף בהתפתחות המחקר והיישומים בעולם.

זהו קורס בכיר המיועד לבעלי/ות רקע וניסיון ניהולי ולבעלי/ות ניסיון בדיגיטל (מערכות מידע, פרויקטים מוכוונים לקוח, תשתיות מכירה ושיווק וכו').

למי שחסרים רקע באחד התחומים, קורס המבוא שלנו, ([DLC154](#)) והקורס המתקדם ([DLC155](#)) יכולים לשמש כרקע נדרש.

המבנה העקרוני של הקורס:

הקורס בנוי 6 מפגשים בני 3 שעות (17:00-20:00) בימי רביעי בזום.

מפגשי הקורס בנויים משילוב של פתיחה בת 10 דקות ולאחריה כ-50 דקות הרצאה תיאורטית. בסיום ההרצאה התיאורטית יועלה על ידי המרצה נושא לדיון, לעבודה בקבוצות קטנות, בהנחיית מנטורים למשך כ-40 דקות.

חלקו האחרון של המפגש מתקיים במליאה, במהלכו מוצגים הרעיונות שנדונו בקבוצות ונערך עליהם דיון עם כל המשתתפים/ות.

כל מפגש אורך 3 שעות, ובמהלכו 2 הפסקות בנות 10 דקות כל אחת. מבנה המפגש משתנה בהתאם לנושא.

הגרסה הנוכחית של הקורס הותאמה עבור השוק הישראלי ולשנת 2023

משתתפי הקורס יקבלו קישור לפרקי הספר "עושים דיגיטל", גישה לכל הקלטות הקורס (למשך שישה חודשים), וכן גישה למעל 2000 פריטי ידע ללימוד עצמי שהם חלק מדיגיטלראש.

מבנה הקורס ודוגמאות מתוך חומרי ההרחבה:

פרקטיקה - 18 שעות	תיאוריה - 18 שעות	למידת עמיתים - 18 שעות
מקרי בוחן בהם תיאוריה פוגשת את המציאות:	הרחבות תיאורטיות במאמרים, הרצאות, ומקורות הרלוונטיים למפגשי הקורס:	שיעורים מונחים בזום בימים קבועים, בחברותא, ובלמידה מונחית בהובלת פרופ' ישע סיון.
<ul style="list-style-type: none"> אסתי פשין, סמנכלית ומנהלת מפעל סייבר תע"א-אלתא גדי גילון סמנכ"ל מערכות מידע בלובינסקי מירב אש, מנהלת פיתוח עסקי טכנולוגיות בינה מלאכותית ב AWS עודד סלומי, מנהל מערכות תשלומים וסליקה, בנק ישראל סיגל רגב רוזנברג, מנכ"לית קופ"ח מאוחדת תא"ל (מיל) זיו אבטליון, לשעבר ר' מנהלת הטרנספורמציה בצה"ל 	<ul style="list-style-type: none"> משתתפי הקורס יקבלו עותק דיגיטלי של פרקי הספר "עושים דיגיטל". חומרים נוספים, הפניות, ותקצירים, יופיעו באתר הקורס. 	<ul style="list-style-type: none"> פתיחה — להתחיל נכון מוכנים — לאזן פורטפוליו היכון — פיתוח פעולות צא — להבקיע גולים פעל — עבודה מעגלית סיכום — משילות של חדשנות דיגיטלית
לרשות המשתתפים יעמדו כל תכני קהילת "דיגיטלראש" — יותר מ-2000 פריטי ידע		כל המפגשים יוקלטו לרשות המשתתפים למשך 6 חודשים מתחילת הקורס.

מתווה הפגישות:

מפגש 1: פתיחה — להתחיל נכון

מתי: יום רביעי 17:00-20:00 — 25 אוקטובר, 2023

נושאים:

- מודל רכיבי הדיגיטל (מטרות הארגון, הכוחות הפועלים, פעולות הדיגיטל)
- השינוי התפיסתי במודל הדיגיטל בעידן הבינה המלאכותית הכללית
- המודל הכללי של "מוכנים, היכון; צא! פעיל..."
- ועדת היגוי
- חשיבות הדיגיטל כיכולת ארגונית

מפגש 2: מוכנים — לאזן פורטפוליו

מתי: יום רביעי 17:00-20:00 — 01 נובמבר, 2023

נושאים:

- להתחיל נכון
- פרמטרים להצלחה
- פרמטרים לכישלון
- בשלות הארגון
- פעולות שבונות תשתית, פעולות טרנספורמטיביות, פעולות שיוצרות הצלחה

מפגש 3: היכון — פיתוח פעולות

מתי: יום רביעי 17:00-20:00 — 08 נובמבר, 2023

נושאים:

- העלאת צרכים לעומת העלאת פתרונות
- המקורות לפעולות (פנים, חוץ, יצירתי)
- דוגמאות לסוגי פעולות
- תבחינים לניתוח הפעולות
- תהליכי טיוב (דוגמת איסוף נתונים)

מפגש 4: צא — להבקייע גולים

מתי: יום רביעי 17:00-20:00 — 15 נובמבר, 2023

נושאים:

- איך בוחרים? ודבר המנכ"ל/ית
- קשיים ביישום - כיצד להתכונן לקראתם
- מתי להתעקש, מתי לסגור, מתי לשנות (PIVOT)
- יעדים קטנים, יעדים גדולים, ותהליכי בקרה
- לחגוג הצלחות, כשלונות, למידה

מפגש 5: פעל — עבודה מעגלית

מתי: יום רביעי 17:00-20:00 — 22 נובמבר, 2023

נושאים:

- עבודה במעגל - הארגון הגמיש
- היסודות הטכנולוגיים לארגון הגמיש
- היסודות העיסקיים לארגון הגמיש
- היסודות התרבותיים לארגון הגמיש
- מודל 'תשעה המפתחות' ליישום הדיגיטל בארגון

מפגש 6: סיכום — משילות של חדשנות דיגיטלית

מתי: יום רביעי 17:00-20:00 — 29 נובמבר, 2023

נושאים:

- מודלים מתקדמים של משילות
- PIE - המודל הכללי
- רכיבי הצלחה/הכשלה לאורך כל התהליך
- סיכום והערכה של התהליך
- סיכום הקורס

התעודה המוענקת בסיום הקורס:



מוביל אקדמי - קורות חיים:

פרופ' ישע סיון (מרצה מוביל) — המייסד והמנכ"ל של חברת i8 ventures — פלטפורמה עסקית לחדשנות בחדשנות ושל דיגיטלראש. פרופ' סיון הוא גם מרצה אורח בתוכנית ה-MBA של הטכניון – בנושאי דיגיטל, חדשנות והשקעות סיכון. התמחותו כוללת פיתוח ומימוש פתרונות חדשניים בחברות, בהייטק, במוסדות ממשלתיים וביטחוניים. הוא מתמקד בנושאי אסטרטגיה וטכנולוגיות מידע (SVIT – Strategic Value of Innovation Technology), חדשנות ויזמות-סיכון (employment black holes), מנהיגות מודעת (Orange Bike Mind Workshop), עולמות וירטואליים (3d3c platforms), ותשתיות ידע ומערכות תקינה. לאחר קבלת הדוקטורט באוניברסיטת הארוורד, לימד סיון בתוכניות הכשרת מנהלים, MBA, EMBA באוניברסיטאות בישראל ובהונג קונג.

משתתפי/ות הקורס אומרים/ות:

"לקחתי לא מעט כלים לאיך לרתום נכון את ההנהלה ומה הדרכים הנכונות לעשות את זה. והדבר השני, חכמת ההמונים - המון מקרי בוחן שהוצגו בקורס. היה מעניין לראות איך ארגונים משמעותיים עברו את תהליך ההשתנות והתמודדו איתו. ממש צידה לדרך"
יריב ניר, כיום סמנכ"ל תפעול EcoGo, בזמן הקורס תא"ל, חיל תקשוב

"אני באה מעולם מאוד דיגיטלי, אני מנהלת IT ואני מכירה את כל ה"באז וורדס". הקורס הזה, בניגוד לאחרים הציג זווית אחרת, את זווית של הניהול וההנהלה. עוד דבר שהתחדד לי בנוגע למנהיגות דיגיטלית זה החשיבות של האנשים"
שיר שלום, כיום מנהלת תפעול ראשית eToro, בזמן הקורס מנהלת

"הקורס הבהיר לי כיצד להסתכל על התהליך שהארגון שלי עובר בימים אלה, ונתן לי כלים שהבאתי להנהלה שלנו ושעוזרים לי מאד"
אמנון וידן, כיום חטיבת החדשנות, שירותי בריאות כללית. בזמן הקורס מנהל כספים ותפעול, מכון דוידסון.

עוד פרטים ורישום

• שפת הקורס:

- התכנית מועברת בשפה העברית.
- מרבית חומרי הלימוד באנגלית.

• שעות לימוד:

- למידת עמיתים: 18 שעות אקדמיות במפגשי ימי רביעי 17:00-20:00
- תיאוריה: כ-18 שעות - צפייה, קריאה בלמידה עצמית
- פרקטיקה: כ-18 שעות - צפייה, קריאה בלמידה עצמית

• הקבלה לקורס לאחר ראיון לפי התבחינים הבאים:

- תואר ראשון או לימודים רלוונטיים, מינימום 8 שנות ניסיון עבודה ארגונית.
- יכולת למידה מרחוק מבוססת מחשב (אישית וטכנית).
- זמינות להשתתפות במפגשי הקורס. חובת נוכחות כתנאי לקבלת תעודת הסמכה.

• עלות:

- מחיר מוקדם 3,188 ש"ח + מע"מ (=3,730 ש"ח) עד 31 אוגוסט 2023
- מחיר מלא 4,188 ש"ח + מע"מ (=4,900 ש"ח).

• זמני רישום:

- רישום מוקדם עד יום חמישי ה-31 באוגוסט 2023.
- רישום מאוחר עד יום חמישי ה-19 באוקטובר 2023, בכפוף למקומות פנויים.

• מנוי לדיגיטלראש:

- משתתפי הקורס יקבלו מנוי מסוג "דיגיטלראש פרו" לשנה.
- האתר כולל מעל 2,000 פריטי ידע, מקרי בוחן, וסרטונים הרלוונטים למנהיגים דיגיטליים.
- הזמנות לאירועי קהילת דיגיטלראש - וובינרים להעשרה והעמקה וסיורים מקצועיים
- גישה לחברי וחברות דיגיטלראש - למעלה מ 3,000 מנהלים ומנהלות.

• פרטים טכניים:

- עם אישור הרישום יקבלו המשתתפים קישור לפרקי הספר "עושים דיגיטל".
- קישור אישי לזום ישלח לפני כל פגישה בימי רביעי.

• מה עכשיו?

- לשיחה עם מנהלת הקורס אילת ניר שטייר - 054-4462535
- או פניה באמצעות [טופס התעניינות](#).